

Les fondamentaux de la Théorie des Contraintes

Maximisez votre performance et réussissez vos transformations

Vous avez probablement entendu parler du « BUT » de Goldratt, best-seller mondial qui a posé les bases de la Théorie des Contraintes (TOC pour Theory Of Constraints)

Notre formation vous permet en 2 jours de balayer les 3 domaines majeurs proposés par Goldratt, qui permettent **d'appliquer la TOC** partout et pour tous dans une dynamique simple et pragmatique d'amélioration continue : les flux (DBR), la mesure de la valeur (Throughput Accounting) et la **résolution de problèmes complexes** (Thinking Processes)



- ✓ **Appliquer** les concepts de base de la Théorie des Contraintes
- ✓ **Analyser** la performance de son entreprise, de ses processus avec la TOC
- ✓ **Savoir** identifier une contrainte et « manager » cette contrainte
- ✓ **Utiliser** les « arbres de réflexion » majeurs des Thinking Processes



LES AVANTAGES

Formation très dynamique avec beaucoup de mises en pratique, exercices, prise en compte des problématiques des stagiaires

Acquisition des méthodes de bases de la TOC et des Thinking Processes

Peut être délivré en présentiel ou en distanciel : utilisation de Teams et Mural pour une expérience de formation participative et stimulante

Adaptation aux stagiaires à besoin spécifique. Locaux accessibles aux personnes à mobilité réduite.

Public

- ✓ Toute personne souhaitant améliorer ses processus (entreprise, service public, association)
- ✓ Dirigeants, Directeurs, Managers, animateurs de processus transverses

Prérequis

- ✓ Être en situation de management / pilotage (hiérarchique ou transversale) d'une activité
- ✓ Avoir une vision globale du fonctionnement de son organisation

Prochaine session :

16 et 17 octobre 2025 à Lyon

Programme



JOUR 1 : Le flux de la valeur et la contrainte

- ✓ Les notions de base
- ✓ Le Throughput Accounting
- ✓ Apprendre à pratiquer sur des cas

JOUR 2 : Bien poser les problèmes pour mieux les résoudre

- ✓ Les principes des arbres de raisonnement logiques
- ✓ Applications, études de cas

JOUR 3 : en option, date à définir avec les participants, sous la forme de 3 ateliers distanciels de 2h30

- ✓ Approfondissement Thinking Processes, pratiqués sur vos propres environnements

Organisation pédagogique et modalités d'évaluation

- ✓ Pédagogie ludique
- ✓ Exemples issus des missions Optim Ressources
- ✓ Taille de groupe limitée
- ✓ Approche socratique
- ✓ L'évaluation des acquis se fera grâce à un quizz en fin de session reprenant les points clefs



Animation



Ces deux journées seront animées par Guillaume NARDONE (guillaume.nardone@optim-ressources.com - 06 08 53 13 23). Tous nos formateurs sont des consultants qui utilisent la TOC au quotidien dans leurs missions de conseil.

Tarifs

2 jours : 1750 € HT/p. (1 jour : 950 € HT)

Early bird (avant J-45) : remise de 100 €

A partir de la 2nde inscription : remise de 100 €

Modalités pratiques

2 jours de formation en présentiel

Groupe de 6 personnes

Possibilité d'intra : nous consulter