

La Théorie des Contraintes appliquée à l'environnement projet ou « Managez vos projets et votre portefeuille projets de façon optimale »

Présentation

- Force est de constater qu'il est difficile de faire arriver les projets en temps et en heure ! Heureusement, la Théorie des Contraintes (TOC pour Theory Of Constraints) nous apporte les clefs pour contrer les phénomènes comportementaux inappropriés ...
- Notre formation vous permet en 2 jours de trouver des solutions pour enfin faire arriver les projets en temps et en heure et manager avec réussite votre portefeuille projet.

Objectifs

- Comprendre pourquoi il est difficile de tenir les délais d'un projet et en quoi la théorie de contraintes permet de renverser cette « fatalité »
- Expérimenter le management par la Chaîne Critique (« CCPM ») sur un cas concret et identifier les conditions de réussite
- Appliquer les concepts de la théorie des contraintes à la gestion de portefeuille afin de maximiser le flux de valeur



- Formation très dynamique avec beaucoup de mises en pratique, exercices, prise en compte des problématiques des stagiaires
- Application via des jeux pédagogiques développés spécifiquement par Optim
- Peut être délivré en présentiel ou en distanciel : utilisation de Teams et Mural pour une expérience de formation participative et stimulante
- Adaptation aux stagiaires à besoin spécifique. Locaux accessibles aux personnes à mobilité réduite.



Public

- Toute personne souhaitant améliorer le management de ses projets et / ou de son portefeuille projet (entreprise, service public, association)
- Dirigeants, Directeurs, Managers de projets, PMO

Prérequis

- Connaissance et expérience de l'environnement projet

Prochaine session : 25 et 26 mars 2025

Programme

- **Jour 1 : Manager un projet** avec la Chaîne Critique (CCPM - Critical Chain Project Management)
Sur la base d'un « serious game »
 - Les problématiques du management de projet classique
 - Apprendre à manager un projet avec la Chaîne Critique
 - Les grands principes CCPM (Critical Chain Project Management)
 - Bien élaborer un planning en CCPM
- **Jour 2 : Le management de portefeuille projets**
Sur la base d'un second « serious game »
 - Gérer un portefeuille de projets
 - Connaître les outils de base de la théorie des Contraintes (TOC) pour gérer les flux
 - Expérimenter la logique de pilotage de portefeuille – Maximiser la valeur
 - Appliquer les principes de pilotage sur les différents horizons (CT/MT/LT)

Organisation pédagogique et modalités d'évaluation

- Pédagogie ludique
- Exemples issus des missions Optim Ressources
- Taille de groupe limitée
- Approche socratique
- L'évaluation des acquis se fera grâce à un quizz en fin de session reprenant les points clefs



Équipe pédagogique



- Nos meilleurs experts de la TOC seront vos animateurs.
- Nos formateurs sont tous des consultants qui utilisent la TOC au quotidien dans leurs missions de conseil
- **Alexis SGAROS** – alexis.sgaros@optim-ressources.com | 06 75 22 64 71

Durée : 2 jours

Modalités pratiques

- 2 jours de formation idéalement en présentiel
- Groupe de 6 personnes
- Possibilité d'intra : nous consulter

Tarifs

- Prix pour les 2 jours : 1 750 € HT/pers
- Prix pour une seule journée (J1 ou J2) : 950€ HT/pers
- Inscription « Early Bird » (avant J-45) → Remise de 100 €
- Besoin d'inscrire plus de 1 personne ? → Remise de 100 € sur la 2de inscription et les suivantes