La Théorie des Contraintes appliquée à l'environnement projet
ou
« Managez vos projets et votre portefeuille projets de façon optimale »

Présentation

- Force est de constater qu'il est difficile de faire arriver les projets en temps et en heure ! Heureusement, la Théorie des Contraintes (TOC pour Theory Of Constraints) nous apporte les clefs pour contrer les phénomènes comportementaux inappropriés ...
- Notre formation vous permet en 2 jours de trouver des solutions pour enfin faire arriver les projets en temps et en heure et manager avec réussite votre portefeuille projet.

Public

- Toute personne souhaitant améliorer le management de ses projets et / ou de son portefeuille projet (entreprise, service public, association)
- Dirigeants, Directeurs, Managers de projets, PMO

les +

- Formation très dynamique avec mises en pratique, exercices, prise en compte des problématiques des stagiaires
- Application via deux jeux pédagogiques développés spécifiquement par Optim
- Peut être délivré en présentiel ou en distanciel : utilisation de Teams et Mural pour une expérience de formation participative et stimulante
- Adaptation aux stagiaires à besoin spécifique. Locaux accessibles aux personnes à mobilité réduite.

Objectifs

- Comprendre pourquoi il est difficile de tenir les délais d'un projet et en quoi la théorie de contraintes permet de renverser cette « fatalité »
- Expérimenter le management par la Chaîne Critique (« CCPM ») sur un cas concret et identifier les conditions de réussite
- Appliquer les concepts de la théorie des contraintes à la gestion de portefeuille afin de maximiser le flux de valeur

Informations et inscriptions :
optim-ressources.com | 04 78 59 94 45
alexis.sgaros@optim-ressources.com | 06 75 22 64 71

Optim Ressources est un organisme de formation agréé
Vous pouvez faire une demande de financement à votre OPCO.
Déclaration d'existence n° 82 69 0535669 - SIRET : 334 383 858 00092

OptimRessources
24 A rue Jean Baldassini – 69007 Lyon

Prochaine session :
9 et 10 juillet 2024

Prérequis et conditions d'admission

- Pré-requis : connaissance et expérience de l'environnement projet

Programme

- **Jour 1** : ***Manager un projet*** avec la Chaîne Critique (CCPM - Critical Chain Project Management)
  Sur base d'un « serious game »
  - Les problématiques du management de projet classique
  - Apprendre à manager un projet avec la Chaîne Critique
  - Les grands principes CCPM (Critical Chain Project Management)
  - Bien élaborer un planning en CCPM

- **Jour 2** *: **Le management de portefeuille projets***
  Sur base d'un second « serious game »
  - Gérer un portefeuille de projets
  - Connaître les outils de base de la théorie des Contraintes (TOC) pour gérer les flux
  - Expérimenter la logique de pilotage de portefeuille – Maximiser la valeur
  - Appliquer les principes de pilotage sur les différents horizons (CT/MT/LT)

Organisation pédagogique et modalités d'évaluation

- Pédagogie ludique
- Exemples issus des missions Optim Ressources
- Taille de groupe limitée
- Approche socratique
- L'évaluation des acquis se fera grâce à un quizz en fin de session reprenant les points clefs

Equipe pédagogique

- Nos meilleurs experts de la TOC seront vos animateurs.
- Nos formateurs sont tous des consultants qui utilisent la TOC au quotidien dans leurs missions de conseil

« Critical Chain »
Eliyahu Goldratt

Tarif

- Prix pour les jours 1 & 2 : **1 690 €** HT/pers
- Prix pour une seule journée (J1 ou J2) : 89**0 €** HT/pers
- Inscription « Early Bird » (avant le 7 juin 2024) ➔ Remise de 100 €
- Besoin d'inscrire plus de 1 personne ? ➔ Remise de 100 € sur la 2de inscription et les suivantes

Possibilité d'intra : nous consulter