

Formation
« La Théorie des Contraintes
appliquée à l'environnement projet »
ou
« Managez vos projets et votre
portefeuille projets de façon
optimale »

les 1 et 2 juillet 2021

En présentiel ou en distanciel suivant les conditions sanitaires

Objectifs de la formation :

- ✦ Comprendre pourquoi il est difficile de tenir les délais d'un projet et en quoi la théorie de contraintes permet de renverser cette « fatalité »
- ✦ Expérimenter le management par la Chaîne Critique (« CCPM ») sur un cas concret et identifier les conditions de réussite
- ✦ Appliquer les concepts de la théorie des contraintes à la gestion de portefeuille afin de maximiser le flux de valeur

Jour 1 : Manager un projet avec la Chaîne Critique (« CCPM » - Critical Chain Project Management)

Jour 2 : Le management de portefeuille projets

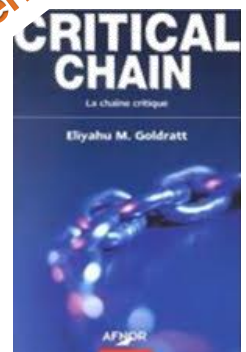
Pédagogie ludique
Nombreux exercices et mises en situation
Exemples issus des missions Optim Ressources
Taille de groupe limitée
Approche socratique

Inscription

- sur www.optim-ressources.com
- par email : lyon@optim-ressources.com
- ou par téléphone : 04 78 59 94 45

Adresse : 24A rue Jean Baldassini – 69007 Lyon

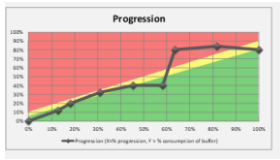
Offert !



« Critical Chain »
Goldratt

Programme

Jour 1



LES PROBLEMATIQUES DU MANAGEMENT DE PROJET CLASSIQUE

APPRENDRE A MANAGER UN PROJET AVEC LA CHAINE CRITIQUE

(SUR UN JEU DE ROLE DEVELOPPE SPECIFIQUEMENT)

Reconstruire un planning projet

Gérer les aléas

Gestion de projet et Multi tâches

Piloter l'avancement et réussir le projet

LES GRANDS PRINCIPES DU CCPM (Critical Chain Project Management)

Syndromes de l'étudiant, de Parkinson, du Multi tâches

Les changements culturels

BIEN ELABORER UN PLANNING EN CCPM

Obtenir simplement de l'équipe un WBS et un diagramme PERT

Les règles et bonnes pratiques pour intégrer le planning dans un logiciel ad hoc

POUR ALLER PLUS LOIN

Synthèse individuelle sur la situation de son service

/ département / Entreprise

Jour 2



GERER UN PORTEFEUILLE DE PROJETS

CONNAITRE LES OUTILS DE BASE DE LA THEORIE DES CONTRAINTES POUR GERER LES FLUX

La Contrainte dans un système

DBR (Drum Buffer Rope)

Throughput Accounting

EXPERIMENTER LA LOGIQUE DE PILOTAGE DE PORTEFEUILLE – MAXIMISER LA VALEUR (SUR UN SECOND JEU DE ROLE DEVELOPPE SPECIFIQUEMENT)

Piloter l'avancement des projets malgré les aléas et la variabilité des projets

Arbitrer en temps réel

Suivre les bons indicateurs

APPLIQUER LES PRINCIPES DE PILOTAGE SUR LES DIFFERENTS HORIZONS (CT/MT/LT)

POUR ALLER PLUS LOIN

Synthèse individuelle sur la situation de son service / département / Entreprise



Prix pour les jours 1 et 2 :

1590 € H.T. / par personne

Prix pour le jour 1 seul ou pour le jour 2 seul

(prérequis : avoir déjà suivi la première journée) :

790 € H.T. / par personne

Inscription early bird (avant le 15 mai) :

→ Remise de 100 €

Besoin d'inscrire plus de 1 personne ?

→ Remise de 100 € sur la seconde inscription et les suivantes

- Possibilité d'intra : nous consulter
- Adaptation aux stagiaires à besoin spécifique