

# Formation à la «Théorie des Contraintes» OU «Maximisez votre performance et réussissez vos transformations»

les 17 et 18 juin 2021  
100% à distance

## Objectifs de la formation :

- ✦ Appliquer les concepts de base de la théorie des contraintes
- ✦ Analyser la performance de son entreprise, de ses processus
- ✦ Identifier une contrainte et « manager » cette contrainte
- ✦ Utiliser les « arbres de réflexion » majeurs des *thinking processes*

**Jour 1 :** Le flux de valeur et la contrainte

**Jour 2 :** Bien poser les problèmes pour mieux les résoudre et exercices de synthèse

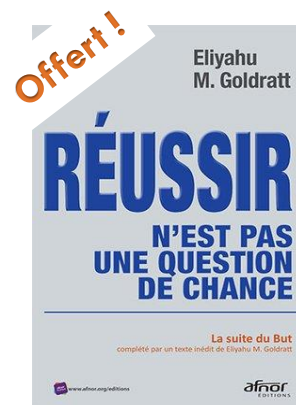
Pédagogie ludique  
Nombreux exercices et mises en situation  
Exemples issus des missions Optim Ressources  
Taille de groupe limitée  
Approche socratique

Utilisation de TEAMS et MURAL  
pour une expérience de  
formation participative et  
stimulante

## Inscription

- sur [www.optim-ressources.com](http://www.optim-ressources.com)
- par email : [lyon@optim-ressources.com](mailto:lyon@optim-ressources.com)
- ou par téléphone : 04 78 59 94 45

**Adresse :** 24A rue Jean Baldassini – 69007 Lyon



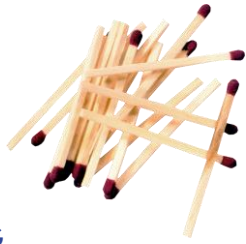
« Réussir n'est pas une question de chance »  
Goldratt

# Programme

## Jour 1

### LES NOTIONS DE BASE

Histoire de la TOC  
Le but... d'une organisation  
La notion de contrainte  
Le déséquilibre, la variabilité  
Jeu des allumettes  
Histoire d'Herbie  
Le Drum, Buffer, Rope



### LE THROUGHPUT ACCOUNTING

Principes et applications  
Une autre vision de la comptabilité analytique

### APPRENDRE A PRATIQUER SUR DES CAS

Identifier une contrainte dans des organisations diverses (industrie, service, ...)  
Appliquer le DBR et les 5 étapes TOC  
Faire les bons choix stratégiques grâce au Throughput Accounting

## Pour aller plus loin : Jour 3 (en option)

### SUR UN JOUR - DATE À DÉFINIR

### APPROFONDISSEMENT THINKING PROCESSES PRATIQUE SUR VOS PROPRES ENVIRONNEMENTS



Construisez votre Goal Tree  
Recherchez les causes racines de dysfonctionnement  
Résolvez un de vos dilemmes  
Construisez votre plan de mise en œuvre des changements identifiés

Relecture collective et individuelle de tous vos arbres avec notre expert des Thinking Processes.

Possibilité d'intra  
Nous consulter

## Jour 2

### TOC, LEAN ET 6 SIGMA

### LES PRINCIPES DES ARBRES DE RAISONNEMENT LOGIQUES

Les principes (simplicité, harmonie)  
Les logiques « suffisante » et « nécessaire »  
Description des différents arbres des Thinking Processes

### APPLICATIONS

Aligner les équipes et construire votre tableau de bord avec le Goal Tree  
Résoudre des conflits avec l'evaporating cloud (issu des participants)  
Construire un Current Reality Tree (étude de cas)  
Les difficultés et les pièges à éviter  
Présentation Prerequisite Tree et Transition Tree

### Etude de cas de synthèse

Optimisez votre entrepôt logistique grâce à la TOC

