

Formation à la «Théorie des Contraintes» OU «Maximisez votre performance et réussissez vos transformations»

les 24 et 25 novembre 2020
100% à distance

Objectifs de la formation :

- ✦ Appliquer les concepts de base de la théorie des contraintes
- ✦ Analyser la performance de son entreprise, de ses processus
- ✦ Identifier une contrainte et « manager » cette contrainte
- ✦ Utiliser les « arbres de réflexion » majeurs des *thinking processes*

Jour 1 : Le flux de valeur et la contrainte

Jour 2 : Bien poser les problèmes pour mieux les résoudre et exercices de synthèse

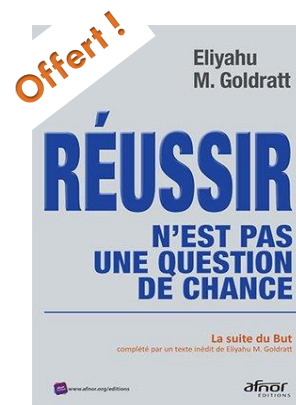
Pédagogie ludique
Nombreux exercices et mises en situation
Exemples issus des missions Optim Ressources
Taille de groupe limitée
Approche socratique

Utilisation de TEAMS et MURAL
pour une expérience de
formation participative et
stimulante

Inscription

- sur www.optim-ressources.com
- par email : lyon@optim-ressources.com
- ou par téléphone : 04 78 59 94 45

Adresse : 24A rue Jean Baldassini – 69007 Lyon



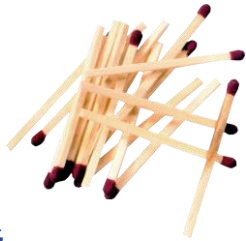
« Réussir n'est pas une question de chance »
Goldratt

Programme

Jour 1

LES NOTIONS DE BASE

Histoire de la TOC
Le but... d'une organisation
La notion de contrainte
Le déséquilibre, la variabilité
Jeu des allumettes
Histoire d'Herbie
Le Drum, Buffer, Rope



LE THROUGHPUT ACCOUNTING

Principes et applications
Une autre vision de la comptabilité analytique

APPRENDRE A PRATIQUER SUR DES CAS

Identifier une contrainte dans des organisations diverses (industrie, service, ...)
Appliquer le DBR et les 5 étapes TOC
Faire les bons choix stratégiques grâce au Throughput Accounting

Pour aller plus loin : Jour 3 (en option)

SUR UN JOUR - DATE À DÉFINIR

APPROFONDISSEMENT THINKING PROCESSES PRATIQUE SUR VOS PROPRES ENVIRONNEMENTS



Construisez votre Goal Tree
Recherchez les causes racines de dysfonctionnement
Résolvez un de vos dilemmes
Construisez votre plan de mise en œuvre des changements identifiés

Relecture collective et individuelle de tous vos arbres avec notre expert des Thinking Processes.

Possibilité d'intra
Nous consulter

Jour 2

TOC, LEAN ET 6 SIGMA

LES PRINCIPES DES ARBRES DE RAISONNEMENT LOGIQUES

Les principes (simplicité, harmonie)
Les logiques « suffisante » et « nécessaire »
Description des différents arbres des Thinking Processes

APPLICATIONS

Aligner les équipes et construire votre tableau de bord avec le Goal Tree
Résoudre des conflits avec l'evaporating cloud (issu des participants)
Construire un Current Reality Tree (étude de cas)
Les difficultés et les pièges à éviter
Présentation Prerequisite Tree et Transition Tree

Etude de cas de synthèse

Optimisez votre entrepôt logistique grâce à la TOC

